



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Segundo período de sesiones ordinario
Roma, 14-17 de noviembre de 2022

Distribución: general

Fecha: 11 de octubre de 2022

Original: inglés

Tema 6 del programa

WFP/EB.2/2022/6-G/Add.1

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el Pakistán (2018-2022)

Antecedentes

1. En este documento se presenta la respuesta de la dirección del PMA a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) relativo al Pakistán (2018-2022).
2. El objetivo de la evaluación era examinar el posicionamiento estratégico del PMA, su contribución a la obtención de los efectos, su eficiencia a la hora de ejecutar el plan y los factores que explican las realizaciones del Programa.
3. La evaluación se llevó a cabo entre julio de 2021 y febrero de 2022. Perseguía el doble objetivo de rendir cuentas y favorecer el aprendizaje y ha servido de base para la preparación de un nuevo PEP. Esta relación con el nuevo PEP resulta especialmente pertinente dada la orientación estratégica del PEP en vigor.
4. En la evaluación se formularon cuatro recomendaciones, cada una de las cuales contenía varias subrecomendaciones. Dos de las recomendaciones son de carácter estratégico y dos de carácter operacional. Todas ellas han de ser aplicadas fundamentalmente por la Oficina del PMA en el Pakistán, con el apoyo del Despacho Regional para Asia y el Pacífico y de la Sede.
5. En la presente respuesta se indica si el PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones y subrecomendaciones de la evaluación. Asimismo, se exponen las medidas previstas (o ya aplicadas) y se indican las dependencias responsables y los plazos establecidos para su aplicación. En algunos casos, aunque la oficina en el país ha aceptado las recomendaciones, ha modificado los plazos de aplicación previstos.

Coordinadores del documento:

Sr. C. Kaye
Director en el País
Correo electrónico: chris.kaye@wfp.org

Sr. J. Aylieff
Director Regional
Despacho Regional para Asia y el Pacífico
Correo electrónico: john.aylieff@wfp.org

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: alta Plazo: diciembre de 2023 Recomendación 1: El PMA debería asegurarse de que el próximo PEP se centre principalmente en ayudar al Gobierno a elaborar estrategias dirigidas a mejorar la seguridad alimentaria y nutricional, manteniendo al mismo tiempo la capacidad de intervenir ante crisis. Deberían definirse conjuntamente con el Gobierno las necesidades en materia de fortalecimiento de las capacidades nacionales, teniendo en cuenta la naturaleza descentralizada del sistema público en el Pakistán y estableciendo una distinción clara entre las actividades que deben realizarse a nivel nacional y los que deben realizarse a nivel provincial. Además, será importante garantizar que el PEP tenga en cuenta el hecho de que el Pakistán es un país muy heterogéneo donde las provincias tienen necesidades y capacidades distintas y que, por lo tanto, las diferentes provincias exigirán diferentes tipos de apoyo. Esta constatación debería integrarse sistemáticamente en las medidas que se describen a continuación.	Oficina en el país (despacho regional; Departamento de Asociaciones y Promoción de la Sede)	Recomendación aceptada	A la hora de diseñar el nuevo PEP, la oficina en el país ha adoptado un enfoque participativo y ha mantenido consultas con todos los gobiernos provinciales y los ministerios pertinentes a nivel federal, con el fin de evaluar sus necesidades y prioridades. Sobre la base de los resultados de esta iniciativa, la oficina en el país se propone prestar apoyo a unos sistemas de protección social capaces de hacer frente a las perturbaciones, mejorar la calidad de los programas de nutrición y apoyar el desarrollo de una política nacional de alimentación escolar. La oficina en el país también ampliará el apoyo al Gobierno en materia de políticas en lo relativo a la preparación en casos de emergencia, la ampliación de los sistemas alimentarios y el fortalecimiento de la cadena de suministro, contando con una participación a nivel nacional y subnacional. Más en concreto, la oficina llevará a cabo las iniciativas que se señalan a continuación en las respuestas a las subrecomendaciones.	Personal directivo de la oficina en el país (dependencia encargada de las políticas relativas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible, todos los equipos encargados de los efectos estratégicos del PEP, todas las oficinas provinciales)	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
1.1 Celebrar un proceso de consulta profundo e iterativo con el Gobierno a nivel central y provincial (teniendo en cuenta el proceso de transferencia de competencias y la diversidad regional) con miras a determinar las necesidades y las capacidades existentes a ambos niveles y diseñar las intervenciones nacionales y provinciales en materia de fortalecimiento de las capacidades nacionales en consecuencia. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	La oficina en el país elaborará estrategias a nivel provincial con objeto de desarrollar la capacidad del Gobierno para diseñar y aplicar programas de alimentación escolar y de nutrición.	Oficina en el país (equipo encargado del efecto estratégico 2 del PEP) ¹	Diciembre de 2023
			Cuando proceda, se adoptará un enfoque conjunto, y los programas cofinanciados por el Gobierno quedarán recogidos en los planes de desarrollo anuales, a fin de promover unos compromisos firmes y facilitar la elaboración de planes de trabajo conjuntos que garanticen la oportuna realización de las actividades.	Oficina en el país (dependencia de programas, todas las oficinas provinciales)	Diciembre de 2023
			La oficina en el país trabajará en estrecha colaboración con las autoridades provinciales competentes en materia de gestión de desastres para mejorar su capacidad en lo relativo a la preparación y respuesta para casos de desastre.	Equipo encargado del efecto estratégico 1	Diciembre de 2023
1.2 Elaborar una teoría del cambio detallada en las que se esbocen las vías de cambio y unos vínculos y sinergias reforzados entre las esferas estratégicas, los efectos estratégicos y las actividades, así como la manera en que pueden realizarse. Integrar el fortalecimiento de las capacidades nacionales en los distintos efectos estratégicos para poder prestar apoyo orgánicamente a esferas temáticas específicas. La oficina en el país podría valerse de los efectos estratégicos como punto de partida y elaborar una descripción narrativa que contribuya a la		Recomendación aceptada	En el marco de la formulación del nuevo PEP (2023-2027), la oficina en el país ha elaborado una teoría general del cambio y una línea de mira. La línea de mira comprende todas las esferas estratégicas que se mencionan en la recomendación 1. El fortalecimiento de las capacidades nacionales figura, a modo de tema general, en todos los efectos del PEP. La oficina en el país también elaborará una estrategia integral de fortalecimiento de las capacidades.	Oficina en el país (todos los equipos encargados de los efectos estratégicos del PEP, todas las oficinas provinciales)	Marzo de 2023

¹ En el presente documento, la numeración de los efectos del PEP se corresponde con la del nuevo PEP (2023-2027).

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
consecución de las metas. En función de la complejidad de los efectos estratégicos del próximo PEP, la oficina en el país podría elaborar una única teoría general del cambio o varias. (Diciembre de 2023)					
1.3 Integrar las intervenciones del PMA en los sistemas y estructuras públicos para garantizar que las intervenciones eficaces puedan ampliarse y mantenerse. Esta labor incluye el fortalecimiento de las capacidades de intervención ante emergencias y el aprovechamiento de la colaboración con el Gobierno del Pakistán en materia de políticas y estrategias en esferas como la prevención del retraso del crecimiento, la consolidación y ampliación del apoyo nutricional en el marco del programa Ehsaas Nashonuma y el fomento de la resiliencia. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	Ya se ha puesto en marcha una reorientación estratégica a fin de centrarse en los sistemas gubernamentales y determinar en qué esferas es preciso reforzar y ampliar los sistemas, dentro de las estructuras públicas. Será necesario armonizar la planificación del PMA con el ciclo de planificación anual del desarrollo del Gobierno con objeto de poder diseñar y aprobar programas conjuntos de un modo sistemático en el momento oportuno, y de prever asignaciones presupuestarias en los presupuestos fiscales y los planes de desarrollo anuales. También se ha empezado a trabajar en la prevención del retraso del crecimiento, la preparación y respuesta para emergencias, la alimentación escolar y el fomento de la resiliencia, en el marco de una estrategia eficaz de colaboración a nivel provincial.	Oficina en el país (todos los equipos encargados de los efectos del PEP, todas las oficinas provinciales)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			El Programa <i>Benazir Nashonuma</i> , que es el programa insignia nacional para la prevención del retraso del crecimiento, está financiado por el Gobierno y se halla bien integrado en el sistema nacional de salud y otros programas. Además, se sirve de todas las instalaciones e infraestructuras existentes, y su dependencia de gestión de proyectos está ubicada en la secretaría del programa <i>Benazir Nashonuma</i> . Todos estos elementos son fundamentales para el traspaso eficaz de los programas y su sostenibilidad.		
1.4 El PMA debería elaborar un plan operacional centrado en sus esferas de competencia principales para el próximo PEP. Para ello habrá que definir una hoja de ruta clara que facilite la reorientación necesaria para ejecutar las actividades y obtener los efectos estratégicos del PEP. Una actividad fundamental en relación con esta recomendación consiste en realizar una autoevaluación o examen de la plantilla para garantizar que el personal tenga las capacidades y conocimientos especializados necesarios para ejecutar el PEP de manera eficaz. (Marzo de 2023)		Recomendación parcialmente aceptada	La oficina en el país llevará a cabo una autoevaluación para asegurarse de que el personal posee la capacidad y los conocimientos especializados necesarios para atender las necesidades del PEP. La dirección ha aceptado parcialmente la recomendación porque, en las consultas celebradas con partes interesadas internas y externas durante el proceso de formulación del Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible y el nuevo PEP, se señalaron unos puntos de partida básicos que son acordes con el mandato y la capacidad de la oficina en el país. El mandato se examinó de nuevo durante la elaboración del PEP. Por consiguiente, la dirección no considera que sea necesaria una hoja de ruta iterativa, puesto que ya se ha realizado un examen operacional.	Personal directivo de la oficina en el país (dependencia de recursos humanos)	Marzo de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: alta Plazo: diciembre de 2023 Recomendación 2: La oficina en el país debería examinar su programa de movilización de fondos, establecimiento de asociaciones y promoción con vistas a hallar nuevas fuentes de financiación y sacar mayor partido de la financiación nacional. Es posible que esto suponga encontrar, con la ayuda de la Sede, nuevos mecanismos de financiación.	Oficina en el país (despacho regional, Sede)	Recomendación aceptada	Como ya se ha indicado en la respuesta a la recomendación 1, la oficina en el país irá incrementando la asistencia técnica prestada para el fortalecimiento de las capacidades de los departamentos gubernamentales pertinentes, a fin de que puedan asumir la ejecución de los programas en un plazo determinado, y de ampliar los programas para hacerlos más eficientes y eficaces. Con arreglo a estos compromisos, y para asegurarse de que se dispone de la financiación necesaria y se han creado asociaciones estratégicas con los departamentos gubernamentales y las entidades pertinentes, la oficina en el país ha desarrollado un plan de acción en materia de asociaciones y se esforzará por movilizar recursos en el marco del proceso anual de asignación presupuestaria del Gobierno y mediante contribuciones de donantes no habituales, del sector privado y de instituciones financieras internacionales.	Oficina en el país (dependencia de programas, equipo encargado de la comunicación)	Diciembre de 2023
2.1 Posicionar al PMA como actor clave de desarrollo (más allá de la esfera humanitaria) y garantizar la formulación de mensajes claros y coherentes sobre sus ventajas comparativas y sus propuestas de valor. Para ello el PMA deberá comunicar los efectos de la labor de fortalecimiento de las capacidades en las fases iniciales y promover la transición de la “ejecución” a la “habilitación”, esforzándose por convertirse en un catalizador y en el asociado preferente para las prioridades de desarrollo. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	La oficina en el país ha definido cuatro esferas fundamentales —preparación ante emergencias; protección social; sistemas alimentarios e intervención humanitaria en caso de producirse emergencias en gran escala que superen la capacidad global de intervención del Gobierno (atendiendo a una solicitud de asistencia por parte de este)— y ha formulado su estrategia de modo que se cubran las necesidades no atendidas en dichas esferas, al tiempo que se centra en el fortalecimiento de las capacidades y la asistencia técnica.	Oficina en el país (personal directivo)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
2.2 Contribuir y dar forma a la colaboración entre el Gobierno y las instituciones financieras internacionales, aprovechando los datos, los análisis y otras herramientas; organizar el diálogo, y posteriormente, cuando proceda, desempeñar una función de asistencia en la ejecución de los proyectos dirigidos por el Gobierno y financiados por esas instituciones. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	El PMA demostrará su eficacia como asociado preferente del Gobierno aprovechando sus ventajas comparativas en los ámbitos de la recopilación de datos, el análisis, la cartografía, la evaluación de la seguridad alimentaria y la vigilancia y el seguimiento.	Oficina en el país (dependencia de análisis y cartografía de la vulnerabilidad)	Diciembre de 2023
2.3 Colaborar con organizaciones con fines de lucro y con el Gobierno con objeto de estudiar oportunidades para establecer asociaciones técnicas con el sector privado en el marco de determinados programas, prestando especial atención al desarrollo de alimentos nutritivos. La oficina en el país también debería estudiar la red de empresas del Movimiento para el Fomento de la Nutrición (Movimiento SUN) como plataforma fundamental para la colaboración con el sector privado. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	La oficina del PMA en el Pakistán lleva más de una década desarrollando la capacidad de los fabricantes y proveedores de alimentos locales del sector privado para la elaboración de productos nutricionales especializados, sirviéndose en dicha labor de sus conocimientos especializados en materia de gestión de las cadenas de suministro y garantía de calidad. Como codirector de las redes del Movimiento SUN, la oficina en el país ya ha asumido el papel de asociado técnico y actualmente es el encargado de gestionar un programa de nutrición de gran envergadura en el Pakistán. De cara al futuro, la oficina en el país se propone ampliar aún más sus asociaciones, en particular con el sector privado y el mundo académico para hacer frente a la malnutrición existente en el país.	Oficina en el país (dependencia de asociaciones, equipo de la cadena de suministro, equipo encargado del efecto 2 del PEP)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: media Plazo: diciembre de 2023 Recomendación 3: El PMA debería intensificar sus asociaciones estratégicas y operacionales con los asociados gubernamentales y las organizaciones de la sociedad civil.	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	En el marco de una serie de iniciativas, la oficina en el país ha establecido asociaciones estratégicas y operacionales con diversos ministerios y departamentos gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y organizaciones locales. También ha destinado considerables recursos a desarrollar la capacidad de sus asociados para llevar a cabo intervenciones efectivas. En el contexto de la ejecución del nuevo PEP, la oficina en el país llevará a cabo las medidas que se señalan a continuación en las respuestas a las subrecomendaciones.	Todas las oficinas provinciales	Diciembre de 2023
3.1 Es importante entablar un diálogo estratégico regular con los asociados gubernamentales, a nivel nacional y provincial, para intercambiar ideas e información sobre las oportunidades, los planes del PEP, las carencias, las necesidades en materia de fortalecimiento de las capacidades nacionales y las expectativas futuras. De esta forma la comunicación será permanente y eficaz. El PMA debería seleccionar a las entidades con las que dialogar en función de sus capacidades y de las actividades que deban realizarse. En algunos casos, sobre todo a nivel provincial, es posible que sea necesario interactuar con múltiples asociados gubernamentales para promover iniciativas concretas. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	Se mejorará la interacción con los gobiernos provinciales a fin de velar por que las intervenciones sean pertinentes y acordes con las necesidades en materia de fortalecimiento de las capacidades nacionales.	Oficina en el país (dependencia de programas, dependencia de asociaciones, equipo de informes y comunicación, equipo de seguimiento y evaluación, todas las oficinas provinciales)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
3.2 El PMA debería colaborar más activamente con las organizaciones de la sociedad civil para beneficiarse de sus conocimientos sobre el terreno. Esto debería ir más allá de la recopilación de datos de seguimiento e incluir la extracción de enseñanzas a través del diálogo, enseñanzas que el PMA podrá utilizar para definir sus objetivos estratégicos y para comprender mejor la realidad sobre el terreno. Las esferas específicas a las que deberá prestarse mayor atención son la protección social, la determinación de los grupos más vulnerables y la transformación de las relaciones de género. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	El PMA aprovechará el conocimiento que poseen las organizaciones de la sociedad civil del contexto local gracias a una interacción más intensa y a una labor de documentación de las mejores prácticas y las lecciones extraídas de las consultas conjuntas. Se intensificará la colaboración con las organizaciones de la sociedad civil para facilitar una actuación conjunta en las esferas de la seguridad alimentaria, la protección social, la evaluación de las necesidades de los grupos de población más vulnerables y la transformación de las relaciones de género. Además, se irá incrementando la participación de dichas organizaciones en las evaluaciones de la seguridad alimentaria, los estudios con arreglo a la Clasificación Integrada de la Seguridad Alimentaria en Fases, la programación estacional en función de los medios de subsistencia y la planificación participativa basada en las comunidades.	Oficina en el país (todas las oficinas provinciales, dependencia de análisis y cartografía de la vulnerabilidad, equipo encargado de las cuestiones de género y la protección, equipo encargado de la inclusión de la discapacidad)	Diciembre de 2023
Prioridad: media Plazo: diciembre de 2023 Recomendación 4: El PMA debería intensificar sus esfuerzos para promover la igualdad de género, la rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas y la protección.	Oficina en el país (despacho regional)	Recomendación aceptada	La oficina en el país ha culminado hace poco la ejecución de un programa de transformación de las relaciones de género, dirigido a integrar un enfoque capaz de transformar las relaciones de género en el diseño, la ejecución, el seguimiento y la evaluación de sus proyectos y programas. De cara al futuro, la oficina implementará las medidas que se señalan a continuación en las respuestas a las subrecomendaciones.	Oficina en el país (equipo encargado de las cuestiones de género y la protección, equipo encargado de la inclusión de la discapacidad, dependencia de programas)	Diciembre de 2023 y posteriormente

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
4.1 El PMA debería estudiar maneras de contribuir a modificar la construcción de los roles de género y a la reducción de la desigualdad de género. Para ello no bastará con incluir a las mujeres o las minorías de género en las actividades, y el PMA debería colaborar con asociados que hagan hincapié en la igualdad de género para garantizar que sus actividades se basen en los conocimientos y las prácticas más actuales. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	El PMA se centrará en mayor medida en programas capaces de transformar las relaciones de género que aborden las causas profundas de la desigualdad entre hombres y mujeres; intensificará su colaboración y su asociación con las organizaciones que se centren en el empoderamiento de las mujeres y la igualdad de género, en particular, con los asociados de las Naciones Unidas y las entidades gubernamentales que tienen el mandato de promover la igualdad de género. Además, en el nuevo PEP se ha adoptado un enfoque capaz de transformar las relaciones de género, haciendo frente a los obstáculos que influyen en la contribución efectiva de todos los miembros de las comunidades como agentes del cambio.	Oficina en el país (equipo encargado de las cuestiones de género y la protección, dependencia de acuerdos de cooperación sobre el terreno y asociados cooperantes, dependencia de programas)	Diciembre de 2023
4.2 El PMA debería seguir esforzándose por lograr un mayor equilibrio de género entre su personal, teniendo en cuenta los obstáculos estructurales. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	La representación de las mujeres en el personal de la oficina en el país sigue aumentando y ha pasado del 19 % en 2020 al 31 % a finales de 2022. En las operaciones cotidianas, se están tomando medidas para que siga aumentando dicha participación. También se está intensificando la labor de divulgación a través de diversas plataformas de redes sociales. Además, los jefes de las oficinas provinciales y otros directivos encargados de la contratación colaboran de una forma cada vez más activa con la dependencia de recursos humanos de la oficina en el país para atraer a candidatas	Oficina en el país (equipo encargado de las cuestiones de género y la protección, equipo encargado de la inclusión de la discapacidad, equipo de seguimiento y evaluación, dependencia de recursos humanos)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
4.3 Con miras a promover la aplicación efectiva de los mecanismos de rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas y de protección, el PMA debería velar por que esos mecanismos se ajusten a las tradiciones y normas culturales locales y por que los asociados cooperantes los comprendan cabalmente. (Diciembre de 2023)		Recomendación aceptada	cualificadas y ofrecer un entorno propicio para las mujeres, sobre todo para las que trabajan sobre el terreno. Para velar por la rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, la oficina en el país trata de sensibilizar continuamente a los asociados cooperantes acerca de la necesidad de difundir mensajes adecuados a las poblaciones afectadas, algo que resulta fundamental para que dichas personas puedan participar en los programas del PMA y beneficiarse plenamente de ellos. Gracias a esta labor, las comunidades estarán más preparadas y podrán contribuir a la adopción de decisiones, plantear sus preocupaciones, señalar los problemas, sugerir mejoras para los programas y planificar el futuro. El PMA también abordará las preocupaciones que vayan surgiendo en materia de protección y de rendición de cuentas a las poblaciones afectadas por medio de visitas sobre el terreno, medidas de seguimiento, el análisis de las cuestiones de protección y la participación en los foros interinstitucionales que se ocupan de ambos temas, así como mediante actividades de sensibilización y el intercambio de información, centrándose de manera especial en los problemas de las comunidades.	Oficina en el país (equipo encargado de las cuestiones de género y la protección, equipo encargado de la inclusión de la discapacidad, equipo de seguimiento y evaluación)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			Teniendo en cuenta este enfoque, la oficina en el país ha creado una plataforma en línea para su mecanismo comunitario de retroalimentación, que se mejora y refuerza continuamente. Además, tratará de dar a las personas más vulnerables los medios para utilizar la línea directa de atención telefónica y las otras plataformas en línea, como el correo electrónico y las páginas de las redes sociales, y de comunicar al PMA todas las propuestas de adaptación que requieran los programas. La movilización comunitaria será de utilidad para el personal que trabaja en las iniciativas y los procedimientos del PMA en materia de protección y de rendición de cuentas a las poblaciones afectadas, ya que le ayudará a prestar más atención a las normas culturales y sociales. Consciente de que el mecanismo comunitario de retroalimentación existente permite a los miembros de las comunidades dejar constancia de sus preocupaciones y dar a conocer su opinión principalmente a través del teléfono, y teniendo en cuenta las normas culturales que hacen que las mujeres y las niñas tengan un acceso limitado a este medio, por lo que les resulta difícil presentar sus quejas directamente, la oficina realizará entrevistas presenciales en varias comunidades para recabar retroinformación. La información así recopilada se cotejará con los datos obtenidos a través del seguimiento periódico posterior a las distribuciones.		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORME RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA EL PAKISTÁN (2018-2022)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Entidades responsables de las recomendaciones y subrecomendaciones (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Entidades responsables de las medidas (oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			Además, se tomarán nuevas medidas para que las personas puedan comunicar directamente sus preocupaciones. La oficina en el país también procurará dar a conocer mejor el mecanismo comunitario de retroalimentación intensificando su interacción con los grupos comunitarios. El PMA está fomentando la capacidad de los asociados cooperantes y facilitando material de sensibilización sobre este mecanismo, como pancartas y carteles, para que se exponga en los puntos de distribución. Asimismo, el mecanismo comunitario de retroalimentación permite denunciar de manera confidencial los casos de explotación y abuso sexuales. Para abordar estos problemas, los coordinadores en materia de protección contra la explotación y el abuso sexuales han recibido información y capacitación sobre el mecanismo. Con objeto de hacer frente a la violencia de género, la oficina en el país colabora con redes sociales formales e informales, en particular, las de las Naciones Unidas, grupos de protección y organizaciones de defensa de los derechos de las mujeres.		