



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Conseil d'administration
Deuxième session ordinaire
Rome, 14-17 novembre 2022

Distribution: générale

Point 6 de l'ordre du jour

Date: 11 octobre 2022

WFP/EB.2/2022/6-H/Add.1

Original: anglais

Rapports d'évaluation

Pour examen

Les documents du Conseil d'administration sont disponibles sur le site Web du PAM (<https://executiveboard.wfp.org/fr>).

Réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique pour le Pérou (2018-2022)

Contexte

1. Le présent document contient la réponse de la direction aux recommandations issues du rapport succinct de l'évaluation du plan stratégique de pays (PSP) établi pour le Pérou pour la période 2018-2022.
2. L'objectif de l'évaluation était d'apprécier le positionnement stratégique du PAM, sa contribution à la réalisation des effets directs, l'efficacité de la mise en œuvre et les facteurs qui expliquent les résultats obtenus.
3. L'évaluation, qui a été menée entre janvier et décembre 2021 selon une approche consultative axée sur l'utilisation, a répondu à un double objectif consistant à rendre compte de l'action menée et à favoriser l'apprentissage. Elle a aussi servi à guider l'élaboration du nouveau PSP pour le Pérou.
4. Cinq recommandations, dont trois sont stratégiques et deux sont opérationnelles, qui ont trait à des questions importantes pour le prochain PSP concernant le Pérou, ont été formulées à l'issue de l'évaluation.
5. Il est indiqué dans la présente réponse si le PAM accepte, en tout ou en partie, ou n'accepte pas chacune des recommandations principales et subsidiaires. Y sont précisés également les mesures prévues (ou déjà prises), les entités responsables et le délai de mise en œuvre des recommandations.

Coordonnatrices responsables:

Mme S. Laughton
Directrice de pays
courriel: sarah.laughton@wfp.org

Mme L. Castro
Directrice régionale
Amérique latine et Caraïbes
courriel: lola.castro@wfp.org

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 1: Renforcer les domaines d'action ayant eu le plus d'impact sur les politiques et les plus prometteurs pour la réalisation de l'objectif de développement durable 2, et entreprendre de nouvelles activités au titre du nouveau plan stratégique de pays afin de soutenir au mieux l'articulation entre action humanitaire, aide au développement et consolidation de la paix, et de renforcer les moyens d'existence et la résilience.	Bureau de pays				
1.1 Poursuivre la fourniture d'une assistance technique et les activités de plaidoyer pour contribuer à l'extension verticale et horizontale du programme de protection sociale réactif face aux chocs, en profitant de la conjoncture favorable engendrée par la réponse à la pandémie. Degré de priorité: élevé Échéance: novembre 2022	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays incorporera l'appui à la protection sociale dans le nouveau PSP, en mettant l'accent sur le renforcement de la protection sociale par des moyens qui contribueront à améliorer la préparation aux situations d'urgence et les interventions en cas de crise (activité 1) et à renforcer la résilience face aux chocs et aux facteurs de perturbation (activité 3).	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.2 Poursuivre les activités de plaidoyer et les renforcer pour promouvoir la mise en œuvre effective de politiques nationales multisectorielles traitant des problèmes de nutrition, notamment en collaborant avec les acteurs infranationaux responsables de leur application, comme l'Assemblée nationale des gouvernements régionaux et l'Association des municipalités. Degré de priorité: élevé Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le PAM prévoira dans le nouveau PSP une activité spéciale d'appui à la mise en œuvre des politiques multisectorielles portant sur la nutrition (activité 2). Au titre de cette activité, le PAM mènera des interventions directes, en collaboration avec des acteurs infranationaux, et se servira des données probantes ainsi produites pour guider et appuyer la mise en œuvre des politiques à l'échelle nationale.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022
1.3 Envisager de nouvelles approches et chercher des sources potentielles de financement pour éviter de se cantonner à la gestion des risques et pour intégrer et promouvoir la résilience, en mettant l'accent sur les changements climatiques et le renforcement des communautés. Degré de priorité: moyen Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le nouveau PSP permettra de développer les partenariats et les approches relatives à la gestion des risques de catastrophe afin d'y ajouter la promotion de démarches intégrées axées sur la résilience (activité 3) susceptibles de produire des revenus, respectueuses de l'environnement et favorisant l'adaptation aux changements climatiques, ainsi que d'un dispositif de protection sociale réactif face aux chocs (activité 1) établissant des liens entre la gestion des risques de catastrophe et la protection sociale. Des financements pluriannuels seront recherchés aussi bien pour les approches intégrées axées sur la résilience que pour les approches de la protection sociale.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
1.4 Renforcer les liens entre mesures d'urgence et solutions à long terme visant à favoriser les moyens d'existence, en forgeant des alliances avec d'autres acteurs afin de renforcer l'articulation entre action humanitaire, développement et paix. Degré de priorité: moyen Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le nouveau PSP adoptera différentes approches contribuant à créer des liens entre les interventions d'urgence et les solutions à long terme et à renforcer l'articulation entre l'action humanitaire, le développement et la paix. L'activité 1 consistera notamment à promouvoir activement la création de passerelles vers des activités axées sur les moyens d'existence menées par des organismes pairs et à consolider le dispositif de protection sociale réactif face aux chocs. L'activité 3 visera principalement à appuyer les approches intégrées permettant de renforcer la résilience face aux chocs en améliorant les moyens d'existence et l'adaptation aux changements climatiques à long terme ainsi qu'à d'autres grands facteurs de perturbation, et de favoriser la cohésion sociale.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 2: Conserver et renforcer les partenariats très variés établis dans le cadre du présent plan stratégique de pays afin de poursuivre la lutte contre la malnutrition sous toutes ses formes conformément aux priorités du prochain plan stratégique de pays.	Bureau de pays		Le nouveau PSP comportera une activité 2, qui visera spécialement à garantir le maintien et le renforcement des partenariats du PAM et son positionnement auprès des ministères de la santé, du développement et de l'inclusion sociale, et de l'éducation, à l'appui de la mise en œuvre de politiques multisectorielles portant sur la nutrition.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022
2.1. Soutenir les stratégies de positionnement auprès des différents échelons de gouvernement et plaider pour que les politiques de lutte contre la malnutrition figurent parmi les priorités des autorités régionales et municipales afin de faciliter la mise en œuvre des politiques nationales. Degré de priorité: élevé Échéance: novembre 2022	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	En principe, le PAM jouera aussi un rôle dans la promotion de l'application des politiques nationales portant sur la sécurité alimentaire et, plus généralement, les systèmes alimentaires. Ce rôle supposera notamment l'établissement de partenariats avec d'autres ministères, dont ceux de l'agriculture, de la production et de l'environnement. Des partenariats avec le secteur privé, en particulier son comité consultatif pour l'élimination de la faim, seront renforcés ou mis en place. Le PAM examinera la composition du comité consultatif d'ici à novembre 2022.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.2. Exploiter le travail accompli pour renforcer l'appui du secteur privé et positionner le PAM en tant que partenaire clé du programme Faim zéro, orienter les stratégies de lutte contre la malnutrition et l'anémie et favoriser l'adoption d'habitudes saines et l'accès à des aliments nutritifs. Degré de priorité: moyen Échéance: septembre 2022	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Des partenariats avec les acteurs des Nations Unies, de nature à faciliter l'intégration d'une approche du triple lien, et notamment avec le conseiller des Nations Unies pour la paix et le développement, seront renforcés ou mis en place. Le PAM dirigera et codirigera des groupes de travail sur le Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable, les transferts de type monétaire, les réfugiés et les migrants, ainsi que sur le réseau des entreprises du mouvement Renforcer la nutrition (SUN), et y participera.	Direction (équipe chargée des programmes) Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022 (le délai initialement préconisé étant trop court, la date butoir a été modifiée) Novembre 2022
2.3. Continuer à renforcer les partenariats avec les autres entités des Nations Unies, notamment dans le cadre du programme d'élimination de la faim et de l'action humanitaire, afin d'améliorer les synergies à l'appui du triple lien et d'interventions plus globales, conformément au Plan-cadre de coopération des Nations Unies pour le développement durable. Degré de priorité: élevé Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le PAM travaillera en collaboration avec le Fonds des Nations Unies pour l'enfance et l'Organisation des Nations Unies pour l'alimentation et l'agriculture à l'élaboration du rapport du mouvement SUN.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
2.4. Consolider les relations nouées avec les organisations de la société civile et les milieux universitaires dans une perspective stratégique et les renforcer en y intégrant des organisations locales et territoriales et des associations de consommateurs, selon qu'il convient, conformément aux priorités du nouveau plan stratégique de pays (par exemple dans le cadre des achats locaux auprès de petits producteurs). Degré de priorité: moyen Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Au titre du nouveau PSP, le bureau de pays définira et lancera des mesures préparatoires à la mise œuvre d'un plan de mobilisation des communautés conformément aux directives institutionnelles sur la collaboration avec les organisations de la société civile et formulera un plan relatif à ce type de collaboration.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 3: Assurer le respect des politiques révisées du PAM en matière de problématique femmes-hommes, de protection et d'obligation redditionnelle	Bureau de pays				
3.1. Assurer le respect de la politique en matière de problématique femmes-hommes au niveau de la conception, de la mise en œuvre et de l'évaluation des activités et des projets ainsi qu'au niveau des composantes de l'assistance technique en affectant des ressources à la mise au point d'analyses différenciées par sexe et d'outils analogues. Degré de priorité: élevé Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays (bureau régional)	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays élaborera un plan pour l'application de la politique du PAM en matière de problématique femmes-hommes, notamment en créant des outils d'analyse de cette problématique, et en mobilisant et en affectant des ressources aux fins de la mise en œuvre. Le bureau de pays intégrera des indicateurs transversaux relatifs à la problématique femmes-hommes dans le cadre logique du nouveau PSP.	Direction (unité chargée de la problématique femmes-hommes, équipe chargée des programmes, unité chargée du budget et conseiller du bureau régional pour la problématique femmes-hommes) Direction (unité chargée du suivi et de l'évaluation)	Mai 2023 (le délai initialement préconisé étant trop court, la date butoir a été modifiée) Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.2. Disposer de l'appui spécialisé nécessaire pour aider le personnel du bureau de pays à atteindre les objectifs de la politique en matière de problématique femmes-hommes et à mener à bien les activités qui y sont prévues, y compris le suivi et l'établissement de rapports, et pour mettre au point des plans de renforcement des capacités du personnel, plus particulièrement celui des bureaux de terrain. Degré de priorité: élevé Échéance: juin 2022	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays examinera et révisera la description de fonction de l'administrateur chargé de la protection afin d'y insérer des activités de promotion de la politique du PAM en matière de problématique femmes-hommes. En outre, l'assistance technique fournie par le conseiller régional chargé de cette problématique permettra de renforcer les capacités du bureau de pays en la matière.	Direction (unité chargée de la problématique femmes-hommes, équipe chargée des programmes, unité chargée du suivi et de l'évaluation et conseiller du bureau régional pour la problématique femmes-hommes)	Décembre 2022 (le délai initialement préconisé étant trop court, la date butoir a été modifiée)

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
3.3. Promouvoir une approche de la conception et de la mise en œuvre des politiques nationales de lutte contre l'anémie et la malnutrition qui puisse transformer les relations entre les sexes grâce à l'assistance fournie, en se basant sur une évaluation approfondie de la question. Rechercher des complémentarités avec d'autres entités des Nations Unies dans la sphère de l'égalité femmes-hommes et contribuer à la concrétisation de cette égalité dans la société civile, le secteur privé et les milieux universitaires. Degré de priorité: élevé Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays intégrera les questions transversales liées à la problématique femmes-hommes dans le PSP pour 2023-2026, à chaque étape du processus du PSP, depuis son élaboration jusqu'à sa mise en œuvre et à l'évaluation des interventions.	Direction (unité chargée de la problématique femmes-hommes, équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 4: Poursuivre les efforts entrepris pour améliorer l'utilité des indicateurs de produit et d'effet direct au regard de l'obligation de rendre compte et renforcer le suivi de la mise en œuvre du plan stratégique de pays; continuer à généraliser et à diffuser l'expérience acquise par le Bureau du PAM au Pérou.	Bureau de pays				
4.1. Poursuivre le dialogue avec le bureau régional et le Siège afin que les indicateurs de produit et d'effet direct utilisés par le bureau de pays, notamment dans les domaines du plaidoyer, de l'assistance technique et du renforcement des capacités, traduisent effectivement les progrès accomplis au regard des processus et des résultats. Degré de priorité: élevé Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Unité du suivi et de l'évaluation du bureau de pays (bureau régional, Division de la planification et de la performance institutionnelles au Siège)	La recommandation est acceptée.	Le personnel du bureau de pays participera à des débats sur le recueil d'indicateurs relatif au Cadre de résultats institutionnels.	Direction (unité chargée du suivi et de l'évaluation, équipe chargée des programmes)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
4.2. Réactiver le processus de partage systématique de l'expérience acquise par le bureau de pays pendant la mise en œuvre du plan stratégique de pays afin de préserver la mémoire institutionnelle et de contribuer à l'apprentissage. Degré de priorité: moyen Échéance: décembre 2022	Direction du bureau de pays et unité du suivi et de l'évaluation	La recommandation est acceptée.	Le bureau de pays organisera un débat avec le Siège et avec le bureau régional qui portera sur l'utilisation à titre expérimental des indicateurs relatifs au renforcement des capacités du pays figurant dans la feuille de route du Cadre de résultats institutionnels et des indicateurs propres au pays, ainsi que sur les façons dont ces indicateurs pourraient mieux traduire les résultats du bureau de pays. Le bureau de pays actualisera l'étude de cas sur son profil et son modèle opératoire pour y inclure les résultats concernant l'intervention globale axée sur l'objectif de développement durable 2 (autre la livraison de vivres) et le repositionnement du PAM au Pérou.	Direction (unité chargée du suivi et de l'évaluation, conseiller du bureau régional chargé du renforcement des capacités du pays et conseiller du bureau régional chargé de la recherche, de l'analyse et du suivi)	Novembre 2022

RÉPONSE DE LA DIRECTION AUX RECOMMANDATIONS ISSUES DU RAPPORT SUCCINCT DE L'ÉVALUATION DU PLAN STRATÉGIQUE POUR LE PÉROU (2018-2022)					
Recommandations principales et subsidiaires	Entité responsable de l'application des recommandations principales et subsidiaires (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Réponse de la direction	Mesures à prendre	Entité responsable de la mise en œuvre des mesures (bureaux et divisions d'appui entre parenthèses)	Délai de mise en œuvre
Recommandation 5: Renforcer les synergies internes entre les effets directs stratégiques.	Bureau de pays				
5.1. Lors de l'élaboration du nouveau plan stratégique de pays, améliorer la convergence des effets directs stratégiques en renforçant leur impact sur plusieurs fronts. Les collaborations qui en découleront gagneraient à être organisées en fonction d'un plan de travail, de produits, d'indicateurs de suivi et de stratégies de communication et de visibilité et à être gérées par des responsables spécialement prévus à cet effet. Degré de priorité: élevé Échéance: à prendre en compte lors de l'élaboration du prochain plan stratégique de pays	Direction du bureau de pays	La recommandation est acceptée.	Dans le nouveau PSP, des mécanismes transversaux de coordination des activités menées au titre des différents effets directs stratégiques ont été intégrés, ce qui renforcera la coordination du fait de l'ajout de réunions hebdomadaires sur les programmes.	Direction (équipe chargée des programmes)	Novembre 2022
			Le bureau de pays actualisera l'étude de cas sur son profil et son modèle opératoire pour y inclure les résultats concernant l'intervention globale axée sur l'objectif de développement durable 2 (outre la livraison de vivres) et le repositionnement du PAM au Pérou.	Direction (unité chargée du suivi et de l'évaluation)	Novembre 2022