



World Food Programme
Programme Alimentaire Mondial
Programa Mundial de Alimentos
برنامج الأغذية العالمي

Junta Ejecutiva

Período de sesiones anual

Roma, 20-24 de junio de 2022

Distribución: general

Tema 7 del programa

Fecha: 13 de mayo de 2022

WFP/EB.A/2022/7-B/Add.1

Original: inglés

Informes de evaluación

Para examen

Los documentos de la Junta Ejecutiva pueden consultarse en el sitio web del PMA (<https://executiveboard.wfp.org/es>).

Respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para Mozambique (2017-2021)

Antecedentes

1. En el presente documento se expone la respuesta de la dirección a las recomendaciones formuladas en el informe resumido de la evaluación del plan estratégico para el país (PEP) relativo a Mozambique (2017-2021).
2. La evaluación se llevó a cabo entre enero de 2020 y diciembre de 2021 y su fin era valorar el posicionamiento estratégico del PMA y su contribución a la obtención de los efectos previstos, medir la eficiencia de la ejecución y determinar los factores que explicaban sus realizaciones.
3. Mediante un enfoque consultivo y centrado en la utilización práctica, la evaluación perseguía el doble objetivo de rendir cuentas y favorecer el aprendizaje, y ha servido de base para la preparación de un nuevo PEP.
4. En la evaluación se formularon cinco recomendaciones. Las dos primeras se refieren a la focalización del trabajo del PMA en Mozambique. La tercera recomendación tiene que ver con las asociaciones; la cuarta, con la preparación institucional en sus distintas dimensiones (capacidad en materia de recursos humanos, mecanismos de gestión y coordinación, marco de seguimiento, sistemas de datos y evaluación), y la quinta con la movilización de fondos.
5. En la respuesta se indica si el PMA acepta, acepta parcialmente o no acepta las recomendaciones principales y subrecomendaciones. Asimismo, se exponen las medidas previstas (o ya aplicadas) y se indican las dependencias responsables de su aplicación y los plazos establecidos para la aplicación de las recomendaciones.

Coordinadores del documento:

Sra. A. D'Aprile
Directora en el País
Correo electrónico: antonella.daprile@wfp.org

Sr. M. Haile
Director Regional
África Meridional
Correo electrónico: menghestab.haile@wfp.org

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: Alta Plazo general: diciembre de 2022 1. Mantener en el nuevo PEP una orientación estratégica centrada en la prestación de asistencia humanitaria asociada a intervenciones de desarrollo que tengan una visión a largo plazo, haciendo hincapié en las esferas en las que el PMA pueda posicionarse mejor.	Oficina en el país (despacho regional)	Aceptada			
1.1 Adoptar para el PEP un diseño sencillo (en particular, para la línea de mira y la teoría del cambio), centrándose en aquellas esferas temáticas en las que el PMA tiene una ventaja comparativa, como la seguridad alimentaria y nutricional, la alimentación escolar, la protección social, la resiliencia ante el cambio climático y la preparación y respuesta en casos de desastre. (Junio de 2022)	Oficina en el país (despacho regional)	Aceptada	1. El PMA tomará en consideración los hallazgos y recomendaciones de la evaluación a la hora de diseñar la línea de mira del PEP para 2022-2026 y seleccionar las esferas temáticas en las que el PMA tiene ventajas comparativas, en particular aprovechando las relativas a la adaptación al cambio climático, la seguridad alimentaria y nutricional, la alimentación escolar, la protección social y la preparación e intervención en casos de desastre.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional)	Junio de 2022
1.2 Incorporar de forma sistemática en todo el PEP la resiliencia al cambio climático, así como la igualdad de género y el empoderamiento de la mujer, definiendo productos y actividades que incluyan dichos aspectos. (Junio de 2022)	Oficina en el país (despacho regional)	Aceptada	2. El PMA adoptará un enfoque basado en los derechos humanos y el principio de “no hacer daño” y garantizará que sus enfoques programáticos tengan en cuenta las cuestiones transversales de género, discapacidad, nutrición, VIH/SIDA, protección y rendición de cuentas ante las poblaciones afectadas.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional)	Junio de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			3. El PMA utilizará enfoques adecuados para el fomento de la resiliencia en función de los riesgos en el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz, salvando vidas en situaciones de emergencia y cambiando la vida de las personas gracias al apoyo prestado a las poblaciones para que se adapten y mejoren sus medios de subsistencia y su resistencia a las perturbaciones recurrentes.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional)	Junio de 2022
1.3 Definir una visión y una estrategia a largo plazo de fortalecimiento de las capacidades nacionales a nivel de las personas, las instituciones y las políticas que sirvan a la oficina en el país de hoja de ruta durante toda la ejecución del PEP, teniendo en cuenta los diferentes matices necesarios para prestar apoyo al Gobierno a escala central y descentralizada. (Diciembre de 2022)	Oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional)	Aceptada	4. El PMA desarrollará una estrategia para el fortalecimiento de las capacidades nacionales durante el período de vigencia del PEP (2022-2026) que incluirá una estrategia de colaboración con el Gobierno y las partes interesadas clave. Dado que el PMA adopta un enfoque de fortalecimiento de los sistemas holístico y con múltiples partes interesadas para el fortalecimiento de las capacidades, la estrategia en esta esfera se centrará en los ámbitos individual y organizacional y en la implantación de un entorno propicio y permitirá al Programa participar a través de una o varias de las cinco vías de su enfoque institucional para el fortalecimiento de las capacidades nacionales, que son:	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional)	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			• políticas y legislación; • eficacia institucional y rendición de cuentas; • planificación estratégica y financiación; • diseño y ejecución de los programas (incluidos el seguimiento y la evaluación), y • colaboración y participación de las comunidades, la sociedad civil y el sector privado. El PMA procurará sacar partido de los buenos resultados de las actividades de fortalecimiento de las capacidades destinadas a los asociados gubernamentales estratégicos a nivel nacional y subnacional, en línea con los documentos de estrategia nacionales y los planes de trabajo correspondientes, incluido el Plan maestro nacional para la prevención y la mitigación de los desastres naturales, el Plan maestro nacional para la reducción del riesgo de desastres 2017-2030, la segunda Estrategia nacional para la seguridad social básica 2016-2024 y el Plan para el sector de la educación 2020-2029.		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: Alta Plazo general: diciembre de 2024 2. Posicionar al PMA en Mozambique como organismo capaz de impulsar los avances en favor del nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz, y de fortalecerlo.	Oficina en el país (despacho regional y Sede)	Aceptada			
2.1 Generar conocimientos basados en datos empíricos sobre el modo de poner en práctica el enfoque del triple nexo e insistir en la celebración de acuerdos plurianuales con los donantes y los asociados de las Naciones Unidas para atender las necesidades humanitarias, de desarrollo y de consolidación de la paz. (Diciembre de 2024)	Oficina en el país (despacho regional y Sede)	Aceptada	1. En la realización de su trabajo para contribuir a los esfuerzos colectivos de los asociados de las Naciones Unidas orientados a poner en práctica el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz, el PMA garantizará una mejor gestión del conocimiento sobre los enfoques que se adopten, las enseñanzas extraídas y las mejores prácticas a través de la elaboración de productos de conocimiento (por ejemplo, informes) y la facilitación de sesiones para el intercambio de conocimientos (por ejemplo, talleres). Puesto que el PMA pone en práctica este nexo formando parte de las iniciativas de las Naciones Unidas, las sesiones para el intercambio de conocimientos serán tanto internas como externas.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional y Sede)	Diciembre de 2024

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
2.2 Proseguir con las compras locales, velando por que la cadena de suministro del PMA contribuya al desarrollo mediante la aplicación de un enfoque ascendente. (Diciembre de 2022)	Oficina en el país (despacho regional y Sede)	Aceptada	2. El PMA aumentará constantemente la proporción de compras locales de alimentos, con el objetivo de adquirir localmente más de la mitad del volumen total. Las compras locales y regionales, en particular las que redundan en beneficio de los pequeños agricultores, inyectan efectivo en las economías locales, con lo que se mejoran notablemente los medios de subsistencia de esos agricultores y la sostenibilidad del sistema alimentario.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional y Sede)	Diciembre de 2022
2.3 Abogar por que en el diseño y la aplicación del nuevo Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible se preste más atención al triple nexo y promover la celebración de reuniones temáticas u otros eventos para sensibilizar a las distintas partes interesadas que trabajan en las esferas de la asistencia humanitaria y el desarrollo, en particular, al Banco Mundial.	Oficina en el país (despacho regional y Sede)	Aceptada	3. El PMA garantizará que el análisis común del país y el Marco de Cooperación de las Naciones Unidas para el Desarrollo Sostenible para 2022-2026 reflejen debidamente el nexo entre la acción humanitaria, la asistencia para el desarrollo y la consolidación de la paz, apoyando a las instituciones nacionales en el uso de los sistemas y programas de protección social con vistas a dar respuesta a las perturbaciones naturales y a la inseguridad alimentaria estacional, contribuyendo de este modo a vincular las actividades de asistencia humanitaria y para el desarrollo y favoreciendo el fomento de la resiliencia a largo plazo.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional y Sede)	Diciembre de 2023

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: Alta Plazo general: diciembre de 2024 3. Seguir reforzando y diversificando las asociaciones estratégicas con diversos actores nacionales e internacionales a fin de aumentar la eficiencia y la eficacia del nuevo PEP.	Oficina en el país (ministerios pertinentes, Gobiernos provinciales, organismos de las Naciones Unidas, sector académico y sociedad civil)	Aceptada			
3.1 Tratar de establecer acuerdos a largo plazo y, en lugar de celebrar acuerdos sobre proyectos específicos, suscribir con el Gobierno nacional memorandos de entendimiento de carácter estratégico cuya coordinación y supervisión corra a cargo de la dirección. (Diciembre de 2022)	Oficina en el país (ministerios pertinentes, Gobiernos provinciales, organismos de las Naciones Unidas, sector académico y sociedad civil)	Aceptada	1. Puesto que la oficina en el país está intensificando los trabajos de planificación, presupuestación, implementación y coordinación con el Gobierno y las organizaciones internacionales en labores interinstitucionales, debería valorar si es necesario contar con nuevos memorandos y cartas de entendimiento o actualizarlos y garantizar que se firmen acuerdos de larga duración con los asociados gubernamentales clave. En el marco de la estrategia para el fortalecimiento de las capacidades nacionales y la colaboración gubernamental, el PMA buscará establecer memorandos de entendimiento globales y de larga duración con los interlocutores gubernamentales y buscará oportunidades para suscribir acuerdos tripartitos orientados a facilitar y reforzar la colaboración	Dependencia de programas de la oficina en el país (ministerios pertinentes, incluidos la Secretaría Técnica de Nutrición y Seguridad Alimentaria, el Instituto Nacional de Gestión de Desastres, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el Ministerio de Género, Infancia y Acción Social/el Instituto Nacional de Acción Social, el Ministerio de Educación y Desarrollo Humano y el Ministerio de Salud, los Gobiernos provinciales, los organismos de las Naciones Unidas —como el Fondo de las Naciones Unidas para la Infancia (UNICEF), la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			intergubernamental y el establecimiento de relaciones estratégicas con el objetivo de mejorar la consecución de las prioridades nacionales que reciben su apoyo. En los subacuerdos se definirán en detalle las condiciones operacionales específicas.	la Agricultura (FAO) y el Fondo Internacional de Desarrollo Agrícola (IFAD)—, el sector académico y la sociedad civil)	
3.2 Buscar una mayor cooperación con las autoridades locales por medio de acuerdos locales basados en actividades bilaterales y establecer a nivel comunitario conjuntos de servicios integrados con un enfoque territorial, a fin de minimizar la dispersión temática y geográfica.	Oficina en el país (ministerios pertinentes, Gobiernos provinciales, organismos de las Naciones Unidas, sector académico y sociedad civil)	Aceptada	2. El PMA estudiará la viabilidad de formalizar acuerdos con instituciones gubernamentales subnacionales para prestar servicios integrados en el marco de los acuerdos firmados con los ministerios clave a nivel nacional.	Dependencia de programas de la oficina en el país (ministerios pertinentes, incluidos la Secretaría Técnica de Nutrición y Seguridad Alimentaria, el Instituto Nacional de Gestión de Desastres, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el Ministerio de Género, Infancia y Acción Social/el Instituto Nacional de Acción Social, el Ministerio de Educación y Desarrollo Humano y el Ministerio de Salud, los Gobiernos provinciales, los organismos de las Naciones Unidas, el sector académico y la sociedad civil)	Diciembre de 2024

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
3.3 Valerse de las conversaciones que han mantenido recientemente los organismos con sede en Roma para llegar a un acuerdo de colaboración en el marco del nuevo PEP.	Oficina en el país (ministerios pertinentes, Gobiernos provinciales, organismos de las Naciones Unidas, sector académico y sociedad civil)	Aceptada	3. El PMA estudiará las oportunidades para establecer programas conjuntos o complementarios con los otros organismos con sede en Roma.	Dependencia de programas de la oficina en el país (equipo de gestión de la oficina en el país; ministerios pertinentes, incluidos la Secretaría Técnica de Nutrición y Seguridad alimentaria, el Instituto Nacional de Gestión de Desastres, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural, el Ministerio de Género, Infancia y Acción Social/el Instituto Nacional de Acción Social, el Ministerio de Educación y Desarrollo Humano y el Ministerio de Salud, los Gobiernos provinciales, los organismos de las Naciones Unidas — como la FAO y el FIDA—, el sector académico y la sociedad civil)	Diciembre de 2022
3.4 Colaborar con el mundo académico y aprovechar las asociaciones nacionales y locales para apoyar el aprendizaje y fundamentar la labor de promoción basada en datos empíricos.	Oficina en el país (ministerios pertinentes, Gobiernos provinciales, organismos de las Naciones Unidas, sector académico y sociedad civil)	Aceptada	4. El PMA seguirá buscando colaboraciones con instituciones educativas nacionales e internacionales, organismos de investigación y grupos de reflexión en esferas estratégicas, como la reducción del riesgo de desastres, la protección social, la adaptación al cambio climático y la resiliencia y el establecimiento de	Dependencia de programas de la oficina en el país (ministerios pertinentes, incluidos la Secretaría Técnica de Nutrición y Seguridad alimentaria, el Instituto Nacional de Gestión de Desastres, el Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural,	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			programas que tengan presentes los aspectos de nutrición como parte integrante de todos los esfuerzos para reducir la malnutrición. Estas posibles colaboraciones serán, entre otras: • un acuerdo con la Universidad de Reading acerca de la introducción y el desarrollo de servicios climáticos participativos e integrados para la agricultura (previsto para diciembre de 2022); • un acuerdo con la Universidad Eduardo Mondlane centrado en la ejecución de programas estacionales basados en los medios de subsistencia (previsto para junio de 2022) y una evaluación de mercado y de las cuestiones relacionadas con el género y los jóvenes para preparar un análisis de las cadenas de valor (prevista para diciembre de 2022), y • un acuerdo con el Centro Internacional de Políticas para el Crecimiento Inclusivo para producir y difundir conocimientos sobre una protección social capaz de responder a las perturbaciones (previsto para diciembre de 2022).	el Ministerio de Género, Infancia y Acción Social/el Instituto Nacional de Acción Social, el Ministerio de Educación y Desarrollo Humano y el Ministerio de Salud, los Gobiernos provinciales, los organismos de las Naciones Unidas; el sector académico y la sociedad civil)	

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: alta/media Plazo general: junio de 2023 4. Mejorar el nivel de preparación del PMA para reforzar su función catalizadora en la ejecución del PEP.	Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de la Sede)	Aceptada			
4.1 Velar por que el personal de la oficina en el país disponga de las competencias adecuadas, en especial, de los conocimientos técnicos especializados necesarios en materia de cambio climático, protección y género, gestión de los conocimientos, fortalecimiento de las capacidades institucionales y promoción de políticas. (Diciembre de 2022)	Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de la Sede)	Aceptada	1. El PMA llevará a cabo un proceso de planificación de la fuerza de trabajo para el que tendrá en cuenta la carga de trabajo esperada y las previsiones de financiación, garantizando que las estructuras de personal estén en consonancia con el PEP para 2022-2026. A fin de garantizar una ejecución sólida de toda su cartera de actividades en los próximos cuatro años y medio, la oficina en el país estudiará la reestructuración y la redistribución de puestos y funciones con objeto de cubrir distintas responsabilidades y, al mismo tiempo, mantener una separación adecuada de las tareas y la supervisión. Este proceso de planificación de la fuerza de trabajo permitirá al PMA reducir los costos de personal previstos y realizar su trabajo en el período 2022-2026.	Equipo de gestión de la oficina en el país (dependencias de programas y recursos humanos de la oficina en el país, dependencia de programas del despacho regional y equipo de fortalecimiento de las capacidades nacionales de la Sede)	Diciembre de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
4.2 Garantizar una mayor integración del PEP, organizando los equipos técnicos por esferas temáticas y no en función de las actividades del plan; mejorando la comunicación entre el personal de programas y de la cadena de suministro, y velando por que el Jefe de Programas desempeñe un papel más importante en el proceso de coordinación.	Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de la Sede)	Aceptada	2. El PMA tratará de mejorar la integración de sus equipos técnicos, en particular tratando de que estos reflejen la configuración de los temas programáticos del PEP en 2022-2026. Ello puede suponer la creación de grupos de trabajo temáticos internos para las actividades del PEP que contribuyan a cada uno de los temas.	Dependencia de programas de la oficina en el país (dependencia de programas del despacho regional y equipo de fortalecimiento de las capacidades nacionales de la Sede)	Diciembre de 2022
4.3. Seguir reforzando el marco de seguimiento mediante la inclusión de indicadores que permitan al PMA seguir los avances en el fortalecimiento de las capacidades a nivel individual, institucional y del entorno normativo, y considerar el contexto político e institucional a la hora de analizar los datos de seguimiento para fundamentar la toma de decisiones estratégicas.	Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidades Nacionales de la Sede)	Aceptada	3. La oficina en el país incluirá en el marco lógico del PEP los nuevos indicadores del fortalecimiento de las capacidades que se han introducido en el Marco de resultados institucionales actualizado, aprobado por la Junta Ejecutiva en su primer período de sesiones ordinario de 2022. La información sobre estos indicadores irá acompañada de una descripción del contexto político e institucional para el análisis de los datos de seguimiento pertinentes.	Dependencia de investigación, análisis y seguimiento de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país, dependencia de programas del despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de la Sede)	Junio de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
4.4. Seguir trabajando con los asociados institucionales en la elaboración de un sistema transparente de selección de los beneficiarios e invertir en conectar las bases de datos de beneficiarios unas con otras, siempre que ello sea posible.	Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de la Sede)	Aceptada	4. El PMA trabajará en estrecha colaboración con el Instituto Nacional de Gestión de Desastres y otros asociados gubernamentales clave para armonizar su enfoque de selección de beneficiarios, sus sistemas y sus bases de datos.	Dependencias de investigación, análisis y seguimiento y de gestión de los datos identificativos de los beneficiarios de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país, dependencia de programas del despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de la Sede)	Diciembre de 2022
4.5 Realizar una evaluación independiente del acuerdo de canje de deuda con la Federación de Rusia actualmente en vigor, encargada conjuntamente por el PMA y el Gobierno de Mozambique, con objeto de evaluar el diseño, los resultados y la eficacia del acuerdo y determinar los principales cuellos de botella.	Oficina en el país (despacho regional y Dependencia de Fortalecimiento de la Capacidad Nacional de la Sede)	No aceptada En estos momentos, el Ministerio de Educación y Desarrollo Humano está llevando a cabo su propia evaluación del programa nacional de alimentación escolar con productos locales, financiado con el canje de deuda de la Federación de Rusia para evaluar su diseño, resultados y eficacia. El plan de evaluación de la oficina en el país para 2017-2021 incluía una evaluación conjunta al	No aplicable	No aplicable	No aplicable

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
		efecto, pero el Gobierno rehusó realizarla. Por ello, la oficina en el país no ha previsto ninguna evaluación de ese tipo para el período comprendido por el PEP 2022-2026. En su lugar, y atendiendo a la opinión que la Oficina de Evaluación expuso en el examen estratégico por vía electrónica de los proyectos propuestos para el nuevo PEP, se programarán dos evaluaciones descentralizadas con el objetivo de dar prioridad a las actividades innovadoras y piloto que deban ampliarse (es decir, las carteras de actividades en materia de adaptación al cambio climático y fomento de la resiliencia y las que tienen en cuenta la dimensión nutricional).			

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
Prioridad: alta Plazo general: junio de 2022 5. Elaborar una estrategia de movilización de fondos y de promoción centrada en los donantes y las instituciones financieras internacionales.	Oficina en el país (despacho regional)	Aceptada			
5.1 Definir una estrategia para dar a conocer a los donantes el nuevo PEP, organizar mesas redondas para debatir las prioridades comunes y presentar los resultados basados en datos empíricos en un formato atractivo (folletos, impresos), a fin de ilustrar mejor las capacidades del PMA. (Junio de 2022)	Oficina en el país (despacho regional)	Aceptada	1. Están haciéndose considerables esfuerzos para poder disponer de una estrategia de movilización de fondos y promoción. Se ha elaborado un plan de acción en materia de asociaciones anexo al PEP para 2022-2026. Antes del período de sesiones anual de 2022 de la Junta Ejecutiva, en el que se espera que se examine y apruebe el PEP, se organizará en Maputo una sesión informativa dirigida a los donantes. En ella se distribuirá un documento en el que se resumirán los aspectos clave del PEP. La oficina en el país está preparando con el Gobierno la celebración de una ceremonia para la presentación oficial del PEP una vez lo haya aprobado la Junta. Los detalles están negociándose. Por otra parte, el PMA continuará con sus esfuerzos para: • dar a conocer los resultados de la ejecución del programa en diversas	Dependencia de relaciones con los donantes, comunicaciones y presentación de informes de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país; dependencia de comunicación, sensibilización y promoción comercial del despacho regional)	Junio de 2022

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
			publicaciones, incluidos materiales de acceso público, como reseñas del país, hojas informativas, boletines, historias de interés humano y otros que se publican externamente mensual y trimestralmente. • dar a conocer las investigaciones, valoraciones, datos de seguimiento y resultados de las evaluaciones, como informes sobre el seguimiento de los procesos y productos, informes de los resultados de las encuestas, informes de evaluación de los precios de mercado y otros relativos a los resultados basados en datos empíricos. • dar a conocer la presencia en las redes sociales de las operaciones del PMA en todo el país.		

RESPUESTA DE LA DIRECCIÓN A LAS RECOMENDACIONES FORMULADAS EN EL INFORMEN RESUMIDO DE LA EVALUACIÓN DEL PLAN ESTRATÉGICO PARA MOZAMBIQUE (2017-2021)					
Recomendaciones y subrecomendaciones	Dependencias responsables de las recomendaciones y las subrecomendaciones (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Respuesta de la dirección	Medidas que han de adoptarse	Dependencias responsables de las medidas (con las oficinas y direcciones de apoyo entre paréntesis)	Plazo de aplicación
5.2 Mejorar el canal de diálogo de alto nivel entre el PMA y el Banco Mundial a nivel nacional y promover la celebración de reuniones tripartitas entre el Banco Mundial, el Gobierno de Mozambique y el PMA para determinar las oportunidades de colaboración en las esferas temáticas del nuevo PEP. (Junio de 2022)	Oficina en el país (despacho regional)	Aceptada	2. El PMA tratará de aprovechar el apoyo de su Oficina de Washington D.C. y de la Sede para afianzar su asociación con el Banco Mundial y otras instituciones financieras internacionales y buscará más oportunidades de asociación y movilización de recursos para la ejecución del programa. Basándose en la información estratégica que se facilita acerca de los intereses temáticos de esas instituciones y en la importancia atribuida en sus presupuestos a los programas humanitarios y de desarrollo, el PMA tratará de asociarse con estas organizaciones para explorar posibles programas conjuntos y movilizar recursos para sus propios programas.	Dependencia de relaciones con los donantes, comunicaciones y presentación de informes de la oficina en el país (dependencia de programas de la oficina en el país; dependencia de comunicación, sensibilización y promoción comercial del despacho regional)	Junio de 2022